

Лилия Вацлавовна Горбунова
Библиотека Барановичского
государственного университета
barsu-lib@mail.ru

Виктория Николаевна Познякевич, к.э.н., доцент
Барановичский государственный университет
victory2310@mail.ru

ИЗБРАННЫЕ АСПЕКТЫ ФИНАНСОВО- -ЭКОНОМИЧЕСКОЙ ДЕЯТЕЛЬНОСТИ БИБЛИОТЕКИ БАРАНОВИЧСКОГО ГОСУДАРСТВЕННОГО УНИВЕРСИТЕТА

**WYBRANE ASPEKTY GOSPODARKI FINANSAMI W BIBLIOTECE
BARANOWICKIEGO UNIwersYTETU PAŃSTWOWEGO**

**SELECTED ASPECTS OF THE FINANCIAL AND ECONOMIC
ACTIVITIES OF THE BARANOVICHI STATE UNIVERSITY LIBRARY**

Abstrakt

W artykule zaprezentowano działalność Biblioteki Baranowickiego Uniwersytetu Państwowego jako instytucji wspierającej naukę oraz spełniającej funkcję społeczno-kulturową w regionie. Środki z budżetu przeznaczone na właściwą realizację zadań biblioteki od wielu lat są niewystarczające. W artykule dokonano analizy gospodarki finansowej biblioteki ze szczególnym uwzględnieniem kwestii pozyskiwania środków pozabudżetowych. Przykłady opłat funkcjonujących w Bibliotece Baranowickiego Uniwersytetu Państwowego poparto wnikliwymi statystykami. Zaprezentowano wspólne projekty bibliotek Białorusi korzystnie wpływające na obniżenie kosztów działalności bibliotecznej.

Słowa kluczowe: biblioteka akademicka, finansowanie bibliotek, współpraca bibliotek Białorusi.

Abstract

The article presents the activity of the library of Baranovichi State University (BarSU) as a structural department of the university, which is connected with the financial resources management. The main efficiency indicators of the financial and economic activities of the library in the context of the libraries of the higher education establishments in the Republic of Belarus are analyzed. The sources of financing are considered. The examples of paid services provided by the BarSU library are given.

Keywords: library, efficiency indicators, library financing, acquisition, paid services.

Аннотация

В статье представлена деятельность библиотеки Барановичского государственного университета (БарГУ) как структурного подразделения университета, деятельность которого связана с управлением финансовыми ресурсами. Проведён сравнительный анализ основных показателей, характеризующих эффективность финансово-экономической деятельности библиотеки в контексте библиотек учреждений высшего образования Республики Беларусь. Рассмотрены источники финансирования, приведены примеры платных услуг, оказываемых библиотекой БарГУ.

Ключевые слова: библиотека, показатели эффективности, финансирование библиотек, комплектование, платные услуги.

Общие положения

Библиотека является важной структурой в университете, от уровня её развития зависит интеллектуальное развитие профессорско-преподавательского состава и обучающихся. Поэтому вопросам финансирования библиотеки необходимо уделять большое внимание.

Научным сообществом не выработаны единые критерии для оценки результатов финансово-хозяйственной деятельности библиотеки университета. В настоящее время отсутствует научное обоснование существующих проблем и их анализа в сфере финансового обеспечения деятельности библиотек университета,

что подтверждает актуальность настоящего исследования, его практическую и научную значимость.

Обязательства руководителей библиотек, являющихся юридическими лицами, и руководителей организаций, подразделением которой является библиотека в отношении обеспечения библиотеки финансовыми средствами, необходимыми для организации и обеспечения деятельности библиотек, определены в Кодексе Республики Беларусь о культуре¹¹. В структуре университета содержание и последовательность операций финансового обеспечения и единого порядка управления финансовыми ресурсами определяет документированная процедура „Финансовое обеспечение”²⁴ и стандарт университета „Материально-техническое обеспечение (закупка)”³³ системы менеджмента качества университета. Библиотека университета является структурным подразделением университета, и поэтому действие указанных документированной процедуры и стандарта распространяется на деятельность библиотеки в плане осуществления закупок информационных ресурсов для обеспечения учебного процесса и научной деятельности.

Потребность библиотеки в приобретении документов на текущий год определяется на основании заявок преподавателей, согласованных с заведующим кафедрой и утверждённых деканом факультета и отражается в годовом плане государственных закупок, который формируется на очередной финансовый год в сроки, устанавливаемые приказом ректора университета. Годовой план закупок товаров (книжной продукции и электронных баз данных) формируется планово-экономическим отделом университета на основании заявок руководителей структурных подразделений, в том числе и руководителя библиотеки. Организацию и регулирование всех видов деятельности, связанных с материально-техническим обеспечением, в университете осуществляет отдел снабжения.

1 *Кодэкс Рэспублікі Беларусь аб культуры: уступае ў сілу з 3 лютага 2017 г.* Мінск: Нац. цэнтр прававой інфарм. Рэсп. Беларусь 2016.

2 *Система менеджмента качества. Финансовое обеспечение. Документированная процедура: БарГУ-СМК-СТУ-Д 3.01-2015.* Версия 02. Барановичский гос. ун-т. Барановичи 2015.

3 *Система менеджмента качества. Материально-техническое обеспечение (закупка). Стандарт университета: БарГУ-СМК-СТУ-П 3.04-2015.* Версия 02. Барановичский гос. ун-т. Барановичи 2015.

Руководители современных библиотек, в том числе библиотек учреждений высшего образования (УВО), занимаются вопросами финансового менеджмента, принимают решения по управлению денежными потоками. Библиотека имеет право самостоятельно в установленном порядке распоряжаться выделенными ей ассигнованиями, а так же определять содержание, направления, конкретные формы и методы работы в соответствии с её основными задачами и функциями. Имеет право пополнять фонды путем покупки рукописных, печатных, электронных и других изданий в издательствах, книготоргующих организациях и непосредственно у юридических и физических лиц, путём обмена с отечественными и зарубежными библиотеками и другими организациями, привлекать в порядке, установленном законодательством, дополнительные финансовые ресурсы за счет предоставления платных дополнительных услуг, а также добровольных пожертвований юридических и физических лиц.

Показатели, характеризующие эффективность деятельности библиотеки

Эффективность библиотечного производства имеет экономический аспект, это оценочная категория, которая складывается под влиянием множества внутренних и внешних факторов.

Среди множества показателей, характеризующих эффективность деятельности библиотеки, выделим две основные группы: общие и финансовые. Прежде всего, остановимся на общих показателях эффективности деятельности библиотеки.

Оценка эффективности работы библиотеки была и остаётся важным аспектом в принятии управленческих решений, планировании и совершенствовании её деятельности и основывается на анализе различных статистических показателей в отчётном периоде, таких как количество читателей, объём фонда и другие. Сравнивая их значение с достигнутыми в предыдущих периодах, можно на основе факторного анализа отклонений получить необходимую управленческую информацию. Важным индикатором эффективности для оценки деятельности библиотеки является непрерывное пополнение фонда, обновление материальной базы, высокая обращаемость, читаемость, посещаемость, показатели качества выпускаемой информационной продукции и предоставляемых услуг, их стоимость.

В библиотеке УВО большое внимание уделяется книгообеспеченности и обновляемости фондов. Книгообеспеченность – среднее число книг, приходящих на одного пользователя. Характеризует величину книжного фонда на конец года в отношении к числу пользователей. Обновляемость – показатель степени обновления фонда в течение анализируемого периода. Определяется путем деления объема поступлений за анализируемый период на объем фонда на конец исследуемого периода и умножается на 100%. Важным является также количество приобретенных печатных изданий за отчетный период в расчете на 1 пользователя⁴².

Обновляемость фондов и книгообеспеченность являются одними из важных аргументов в обосновании финансовых средств на комплектование библиотечных фондов. Однако в подходах к оценке этого явления, а также к определению показателя обновляемости фонда нет единого мнения.

Что касается второй группы показателей, то финансовые показатели – показатели, характеризующие затраты в денежном выражении.

К финансовым показателям можно отнести расходы на обслуживание 1 пользователя, расходы на 1 посещение пользователя, расходы на содержание библиотеки. Финансовые показатели вычисляются следующим образом. Стоимость обслуживания 1 пользователя – сумму израсходованных средств за год (бюджетное и внебюджетное финансирование) делят на число пользователей. Стоимость 1 посещения библиотеки – сумму израсходованных средств за год (бюджетное и внебюджетное финансирование) делят на число посещений. Финансовые затраты на приобретение печатных изданий за отчетный период в расчете на 1 пользователя – сумму израсходованных средств за год (бюджетное и внебюджетное финансирование) на приобретение печатных изданий делят на количество экземпляров приобретенных печатных изданий⁵⁷.

Проведём анализ отдельных показателей эффективности деятельности библиотек Республики Беларусь и библиотеки БарГУ (таблица 1., 2.).

4 ISO 11620:1998. *Information and Documentation – Library performance indicators*. Geneva 1998.

5 Н. С. Редькина: *Измерения эффективности работы библиотек*. „Библиосфера” 2009, № 1, с. 63-72.

Следует отметить, что обновляемость фонда в БарГУ выше, чем в среднем по библиотекам УВО Республики Беларусь. Количество приобретенных изданий на одного пользователя в университете в целом соответствует данному показателю по республике. Финансовые затраты на приобретение изданий в расчёте на одного пользователя в БарГУ оказались выше уровня в целом по Республике Беларусь в 2013 и 2014 годах на 1,7 и 2,49 р. соответственно.

Финансовые затраты на приобретение изданий в расчёте на одного пользователя в БарГУ оказались выше уровня в целом по Республике Беларусь в 2013 и 2014 годах на 1,7 и 2,49 р. соответственно.

Таблица 1. Исходные данные для анализа эффективности деятельности библиотеки за 2012-2016 годы

Показатели	Годы				
	2012	2013	2014	2015	2016
Книгообеспеченность библиотек УВО Республики Беларусь	60,4	63	66	68	70,31
Книгообеспеченность библиотеки в БарГУ	31,3	37,7	38,9	42,1	53,06
Обновляемость фонда библиотек УВО Республики Беларусь	1,9	2	2	3	1,95
Обновляемость фонда библиотеки в БарГУ	3,1	2,7	3	2,5	1,99
Количество приобретенных изданий на одного пользователя по библиотекам УВО Республики Беларусь	1	1	1	1	1,11
Количество приобретенных изданий на одного пользователя в БарГУ	1	1	1	1	1,06
Финансовые затраты на приобретение изданий в расчёте на одного пользователя по библиотекам УВО Республики Беларусь, р. коп.	4,69	6,34	6,89	7,97	9,28
Финансовые затраты на приобретение изданий в расчёте на одного пользователя в БарГУ, р. коп.	4,59	8,04	9,38	7,37	7,50

Источник: собственная разработка на основании: *Сводные таблицы Сводные таблицы „Основные показатели деятельности библиотек учреждений высшего образования Республики Беларусь”* [Электронный ресурс]. Фундамент. 6-ка Белорус. гос. ун-та. Режим доступа: <http://library.bsu.by/index.php/methodical-center/libraries-of-ihe/242-osnovnye-pokazатели-deyatelnosti-bibliotek> [31 мая 2017].

В динамике показатели эффективности деятельности библиотек Республики Беларусь и БарГУ, как подтверждают результаты анализа, выглядят следующим образом. Книгообеспеченность в целом по библиотекам УВО Республики Беларусь с 2012 по 2016 годы росла равномерными темпами (средний темп прироста 3,8 п.п.); книгообеспеченность библиотеки БарГУ наиболее увеличилась в 2016 году (темп прироста составил 26,03 п.п.), что связано с уменьшением числа пользователей.

Обновляемость фонда библиотеки БарГУ снизилась в 2016 году, но в целом она выше обновляемости фонда библиотек УВО Республики Беларусь (на 14,6 п.п.).

Таблица 2. Анализ изменения эффективности деятельности библиотеки за 2013-2016 годы

Показатели	Темп роста, %			
	2013	2014	2015	2016
Книгообеспеченность библиотек УВО Республики Беларусь	104,3	104,7	103,03	103,3
Книгообеспеченность библиотеки в БарГУ	120,4	103,2	108,2	126,03
Обновляемость фонда библиотек УВО Республики Беларусь	105,3	100	150	65
Обновляемость фонда библиотеки в БарГУ	87,1	111,1	83,3	79,6
Количество приобретенных изданий на одного пользователя по библиотекам УВО Республики Беларусь	100	100	100	111
Количество приобретенных изданий на одного пользователя в БарГУ	100	100	100	106
Финансовые затраты на приобретение изданий в расчёте на одного пользователя по библиотекам УВО Республики Беларусь	135,2	108,7	115,7	116,4
Финансовые затраты на приобретение изданий в расчёте на одного пользователя в БарГУ	175,1	116,7	78,6	101,8

Источник: собственная разработка на основании: *Сводные таблицы „Основные показатели деятельности библиотек учреждений высшего образования Республики Беларусь“* [Электронный ресурс]. Фундамент. 6-ка Белорус. гос. ун-та. Режим доступа: <http://library.bsu.by/index.php/methodical-center/libraries-of-ihe/242-osnovnye-pokazатели-deyatelnosti-bibliotek> [31 мая 2017].

Наибольшее увеличение финансовых затрат на приобретение изданий в расчёте на одного пользователя в университете произошло

в 2013 году (в 1,8 раз или на 75,1 п.п.). В 2014 и 2015 годах финансовые затраты на приобретение изданий в расчёте на одного пользователя в БарГУ снижались, а в 2016 году наблюдается их незначительное увеличение (на 1,8 п.п.).

Источники финансирования деятельности библиотеки и их процентное соотношение

Согласно Уставу университета и Учётной политике источниками финансирования деятельности университета являются средства республиканского бюджета и внебюджетные (собственные) средства.

Планирование распределения и расходов ассигнований, выделяемых из республиканского бюджета, осуществляется в соответствии с Постановлением Министерства финансов Республики Беларусь № 8 от 30.01.2009 *О порядке составления, рассмотрения и утверждения бюджетных смет получателей бюджетных средств, смет доходов и расходов внебюджетных средств бюджетных организаций*. Поступление денежных средств из республиканского бюджета в 2016 году осуществлялось по семи параграфам бюджетной классификации.

Таблица 3. Исходные данные для анализа структуры и динамики источников финансирования деятельности библиотеки БарГУ

Источники финансирования	Годы					Темп роста, %			
	2012	2013	2014	2015	2016	2013 к 2012	2014 к 2013	2015 к 2014	2016 к 2015
Средства республиканского бюджета, %	16,8	25,6	11	18,6	15,7	152,4	42,9	169,1	84,4
Собственные (внебюджетные) средства, %	83,2	74,4	89	81,4	84,3	89,4	119,6	91,5	103,5
Итого	100	100	100	100	100	-	-	-	-

Источник: собственная разработка.

Источниками формирования внебюджетных средств являются доходы, получаемые от платных образовательных услуг и иных видов

деятельности, а также добровольные пожертвования и целевые взносы. К иным видам деятельности относятся платные услуги, выполняемые библиотекой УВО.

Внебюджетные средства имеют значительный вес в общей сумме денежных средств университета, направленных на покрытие расходов и в 2016 году составили 93,5% от всего финансирования⁶⁶. Приведем размеры и структуру источников финансирования деятельности библиотеки БарГУ для их последующего анализа.

Анализ показывает, что наибольший удельный вес в структуре источников финансирования деятельности библиотеки БарГУ занимают собственные (внебюджетные) средства университета.

Таблица 4. Анализ структуры расходов на комплектование библиотек УВО Республики Беларусь и БарГУ

Показатели	Структура расходов, %				
	2012	2013	2014	2015	2016
1. Расходы на комплектование библиотек УВО Республики Беларусь всего, в том числе:	100	100	100	100	100
1.1. Расходы на подписку	47,3	44,68	48,09	48,98	47,3
1.2. Расходы на приобретение баз данных	6,7	6,21	7,27	7,02	10,92
2. Расходы на комплектование библиотеки БарГУ, в том числе:	100	100	100	100	100
2.1. Расходы на подписку	53,87	45,57	47,24	56,77	39,99
2.2. Расходы на приобретение баз данных	15	1,27	7,03	11,49	5,15

Источник: собственная разработка на основании: *Сводные таблицы „Основные показатели деятельности библиотек учреждений высшего образования Республики Беларусь”* [Электронный ресурс]. Фундамент. б-ка Белорус. гос. ун-та. Режим доступа: <http://library.bsu.by/index.php/methodical-center/libraries-of-ihe/242-osnovnyye-pokazateli-deyatelnosti-bibliotek> [31 мая 2017].

Анализ динамики источников финансирования деятельности библиотеки показал, что наибольший рост финансирования за счет средств республиканского бюджета наблюдался в 2015 (темп прироста

⁶⁶ *Отчет о деятельности университета за 2016 год: рассмотрен и рекомендован к утверждению на заседании совета университета (протокол № 1 от 20.01.2017 г.).* М-во образования Респ. Беларусь, Барановичский гос. ун-т. Барановичи 2017.

69, 1 п.п.) и 2013 годах (темп прироста 52, 4 п.п.), одновременно наблюдалось снижение финансирования деятельности библиотеки за счет собственных (внебюджетных) средств – на 10, 6 п.п. и 8,5 п.п. в 2013 и 2015 годах соответственно. Собственные (внебюджетные) средства БарГУ в наибольшем размере привлекались для финансирования деятельности библиотеки в 2016 и 2014 годах – темп прироста составил 3,5 п.п. и 19,6 п.п. соответственно.

Таблица 5. Расходы на комплектование библиотек УВО Республики Беларусь и БарГУ за 2012-2016 годы

Показатели	Годы				
	2012	2013	2014	2015	2016
1. Расходы на комплектование библиотек УВО Республики Беларусь всего, р. коп., в том числе:	2 156 453,65	2 652 275,22	2 732 774,62	2 767 825,94	3 334 823,88
1.1. Расходы на подписку	1 020 236,66	1 184 909,06	1 314 393,70	1 355 796,40	1 476 779,31
1.2. Расходы на приобретение баз данных	144 541,95	164 953,08	198 728,79	194 270,34	364 196,79
2. Расходы на комплектование библиотеки БарГУ, р.коп., в том числе:	42 867,65	62 598,74	71 677,65	52 860,62	43 226,65
2.1. Расходы на подписку	23 091,67	28 528,01	33 858,43	30 010,15	17 287,21
2.2. Расходы на приобретение баз данных	6 432,24	793,98	5 038	6 073,7	2 227

Источник: собственная разработка на основании: *Сводные таблицы „Основные показатели деятельности библиотек учреждений высшего образования Республики Беларусь”* [Электронный ресурс]. Фундамент. б-ка Белорус. гос. ун-та. Режим доступа: <http://library.bsu.by/index.php/methodical-center/libraries-of-ihe/242-osnovnye-pokazатели-deyatelnosti-bibliotek> [31 мая 2017].

Проанализируем структуру расходов на комплектование библиотек УВО Республики Беларусь и БарГУ и долю расходов на комплектование библиотеки БарГУ в общей сумме расходов на комплектование библиотек УВО Республики Беларусь (таблицы 4., 5.). В структуре расходов на комплектование библиотек УВО Республики Беларусь и БарГУ наибольший удельный вес занимают расходы на подписку. Так, расходы на подписку библиотеки БарГУ составили по годам: в 2012 году – 6432,24 р.; в 2013 – 793,98 р.; в 2014 году – 5038 р.; в 2015 году – 6073,7 р.; в 2016 – 2227 р.; что составляет по годам соответственно: 53,87%; 45,57%; 47,24%; 56,77%; 39,99%. В среднем доля расходов на комплектование библиотеки БарГУ в общей сумме расходов на комплектование библиотек УВО составляет 2%.

Особенности государственной закупки

Работа библиотеки по обеспечению информационными ресурсами, как в печатном, так и в электронном виде заключается в определённой организации целого комплекса процессов и действий, связанных с их поступлением в библиотеку и далее к пользователям библиотеки.

Речь идёт о государственной закупке – приобретении товаров (в данном случае книжной продукции) для нужд университета полностью или частично за счёт бюджетных средств. Государственная закупка книг и электронных ресурсов в соответствии с полученной заявкой на приобретение совершается в следующем порядке:

- определение процедуры закупки в зависимости от ориентировочной стоимости закупаемых товаров (книжной продукции);
- запрос поставщику о возможной поставке товара (книжной продукции);
- выбор поставщика;
- оформление договора, протокола согласования цены и отправка их поставщику;
- согласование с поставщиком даты получения товара (книжной продукции) и оплаты в соответствии с условиями, оговоренными в договоре⁷.

⁷ Система менеджмента качества. Материально-техническое обеспечение

Каждый пункт порядка регламентируется определённым нормативным документом, и ответственность за его неукоснительное выполнение и обоснованность закупки несёт руководитель библиотеки университета.

Платные услуги библиотеки БарГУ

Платные услуги являются формой инициативной хозяйственной внебюджетной деятельности библиотеки, которая ориентирована на удовлетворение дополнительных информационных и социокультурных запросов пользователей и предусматривает коммерческий характер взаимоотношений с ними. На сегодняшний день библиотеки Республики Беларусь располагают необходимой нормативно-правовой базой для оказания платных услуг пользователям библиотеки. Порядок организации и механизма оказания платных услуг библиотеками с учётом требований действующего законодательства для библиотек различных типов независимо от их ведомственной принадлежности разъяснён Национальной библиотекой Республики Беларусь⁸. Перечень дополнительных платных услуг определяется библиотекой самостоятельно в рамках перечня видов деятельности, утверждённого приказом Министерства культуры Республики Беларусь от 14 января 2008 г. № 15 „Об утверждении перечня видов деятельности, доходы от осуществления которых поступают на текущие счета внебюджетных средств и после налогообложения остаются в распоряжении подчинённых Министерству культуры учреждений, финансируемых из бюджета”. Положением „О платных услугах, оказываемых библиотекой учреждения образования” Барановичский государственный университет определён перечень платных услуг, согласно которому составляется калькуляция на каждый вид услуги. Стоимость платных услуг корректируется в соответствии с изменениями в законодательстве о порядке формирования цен (тарифов) на производимые работы и услуги. Доходы, полученные библиотекой от оказания платных услуг, используются на комплектование

(закупка). Стандарт университета: БарГУ-СМК-СТУ-П 3.04-2015. Версия 02. Барановичский гос. ун-т. Барановичи 2015.

8 *Метадчычныя рэкамендацыі па арганізацыі платных паслуг у бібліятэках.* М-ва культуры Рэсп. Беларусь, Нац. б-ка Беларусі; уклад. А. Е. Далгаполава. Мінск 2009.

фонда и материально-техническое развитие библиотеки, а также на материальное стимулирование работников библиотеки.

Результаты внебюджетной деятельности библиотеки, прежде всего, характеризуются показателем выручки от реализации платных услуг, который по данным бухгалтерии БарГУ представлен в таблице 6.

Как показало исследование, выручка от реализации платных услуг библиотеки БарГУ сокращается. Наибольшее ее сокращение наблюдалось в 2015 году (почти в 2 раза), в 2016 году по сравнению с 2015 годом она практически не изменилась (увеличение на 0,52 п.п.).

Таблица 6. Результаты внебюджетной деятельности библиотеки БарГУ за 2012-2016 годы

Годы	Выручка от реализации платных услуг, р.	Количество пользователей, которым оказана платная услуга	Темп роста (снижения) выручки от реализации платных услуг, %
2012	1 352,1	795	-
2013	1 310,5	752	96,9
2014	1 250	727	95,38
2015	660,25	643	52,82
2016	663,67	492	100,52

Источник: собственная разработка.

К этому факту может быть двойственное отношение. С финансовой точки зрения, библиотека теряет определённые средства, которые можно было бы расходовать на комплектование библиотеки и на премирование работников.

С позиции библиотекарей этот факт воспринимается как положительное явление, как результат работы библиотеки по повышению информационной культуры пользователя библиотеки. Даже тот факт, что число пользователей, которым была оказана платная услуга в 2016 году, уменьшилось по сравнению с 2012 годом на 303, а по сравнению с 2015 годом на 151, не вызывает тревоги. Из 27 платных услуг, которые может оказывать библиотека, фактически постоянно востребованы только 9. Из них наибольший удельный вес занимают доходы, полученные за услуги по выдаче изданий из фондов читальных залов с часа закрытия и на выходные

дни. Удельный вес по данной услуге за последние пять лет составил в среднем 62,4%. Пользователи стали чаще самостоятельно работать над составлением списков использованных источников к курсовым и дипломной работам, научились самостоятельно определять индекс УДК и ББК, успешно работают с электронным каталогом, формируя самостоятельно списки литературы по интересующей теме и так далее. Студенты активно пользуются электронными документами в зале электронных информационных ресурсов, что сократило количество выдач печатных изданий из фонда читального зала на дом с часа закрытия библиотеки и на выходные дни на платной основе.

Заключение

Обзорный анализ финансово-экономической деятельности библиотеки позволяет сделать выводы и определить направления её развития.

Библиотека БарГУ, как и библиотеки в Республике Беларусь и во всём мире, будет испытывать на себе последствия инфляции и увеличения затрат всех типов, в том числе на комплектование. И хотя финансирование на комплектование библиотеки книгами, периодическими изданиями и электронными ресурсами является из года в год стабильным, и обеспечивает условия для качественной реализации образовательных услуг, требуются средства на техническое оснащение библиотеки.

Очевидно, что размеры и структура источников финансирования деятельности библиотеки БарГУ в ближайшие годы существенно не изменятся. Результаты её деятельности во многом будут зависеть от финансового состояния университета, и на распределение финансовых ресурсов всё больше будет влиять успешное выполнение библиотекой своей функции в структуре университета.

Библиотеки, будучи по своей природе некоммерческими организациями, наравне с коммерческими организациями и государством являются полноправными участниками экономических отношений. Библиотека БарГУ стремится участвовать в этом процессе, осуществляет поиск новых источников финансирования для комплектования и развития своей материально-технической базы, сама проявляет инициативу в привлечении внебюджетных средств для своего развития.

Литература

1. *Кодэкс Рэспублікі Беларусь аб культуры: уступае ў сілу з 3 лютага 2017 г.* Мінск 2016.
2. ISO 11620:1998. *Information and Documentation – Library performance indicators.* Geneva 1998.
3. *Система менеджмента качества. Материально-техническое обеспечение (закупка). Стандарт университета: БарГУ–СМК–СТУ–П 3.04–2015.* Версия 02. Барановичский гос. ун-т. Барановичи 2015.
4. *Система менеджмента качества. Финансовое обеспечение. Документированная процедура: БарГУ–СМК–СТУ–Д 3.01–2015.* Версия 02. Барановичский гос. ун-т. Барановичи 2015.
5. *Метадычныя рэкамендацыі па арганізацыі платных паслуг у бібліятэках.* М-ва культуры Рэсп. Беларусь, Нац. б-ка Беларусі; уклад. А. Е. Далгаполава. Мінск 2009.
6. *Отчет о деятельности университета за 2016 год: рассмотрен и рекомендован к утверждению на заседании совета университета (протокол № 1 от 20.01.2017 г.).* М-во образования Респ. Беларусь, Барановичский гос. ун-т. Барановичи 2017.
7. Редькина, Н. С.: *Измерения эффективности работы библиотек.* „Библиосфера” 2009, № 1, с. 63-72.
8. Романов, П. С.: *Возможности применения частной методики финансового менеджмента в работе современной библиотеки.* „Науч. и техн. б-ки” 2007, № 9, с. 18-27.
9. *Сводные таблицы „Основные показатели деятельности библиотек учреждений высшего образования Республики Беларусь”.* [Электронный ресурс]. Фундамент. б-ка Белорус. гос. ун-та. Режим доступа: <http://library.bsu.by/index.php/methodical-center/libraries-of-ihe/242-osnovnye-pokazateli-deyatelnosti-bibliotek> [31 мая 2017].